МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ДОШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДЕТСКИЙ САД № 1 «СКАЗКА»

РАСМОТРЕНО И ОДОБРЕНО: На заседании педагогического совета МАДОУ № 1 Протокол № 6 от 31.03. 2023



ПОЛОЖЕНИЕ

о внутренней системе оценки качества образования в муниципальном автономном дошкольном образовательном учреждении №1 «Сказка»

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящее положение о внутренней системе оценки качества образования в МАДОУ №1 муниципального образования Приморско-Ахтарский район (далее положение) разработано в соответствии со следущими нормативными документами:

Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации";

Постановление Правительства Российской Федерации от 5 августа 2013 г. № 662 "Об осуществлении мониторинга системы образования";

Указ Президента Российской Федерации от 21 мая 2020 г. № 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года";

Постановление Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642 "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования";

Концепция мониторинга качества дошкольного образования Российской Федерации;

Методические рекомендации по организации и проведению оценки механизмов управления качеством образованияв субъектах Российской Федерации;

Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17 октября 2013 г. № 1155 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования";

Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации

от 14 июня 2013 г. № 462 "Об утверждении Порядка проведении самообследования в образовательной организации";

Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 10 декабря 2013 г. № 1324 "Об утверждении показателей деятельности образовательной организации, подлежащей самообследованию";

Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 5 декабря 2014 г. № 1547 "Об утверждении показателей, характеризующих общие критерии оценки качества образовательной деятельности организаций, осуществляющих образовательную деятельность";

Закон Краснодарского края от 16 июня 2013 г. № 2770-КЗ "Об образовании в Краснодарском крае";

Уставом образовательной организации.

2.ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ВСОКО В МАДОУ№1

Настоящее Положение определяет цели, задачи, принципы внутренней системы оценки качества образования в МАДОУ№1, ее организационную и функциональную структуру, содержание процедур контроля и экспертной оценки качества образования и общественное участие в оценке и контроле качества образования, устанавливает единые требования при проведении мониторинга качества образования (далее — мониторинг) в образовательной организации.

Достижение цели обеспечивается через решение следующих задач:

- -Обеспечить качество образовательных программ дошкольного образования.
- Совершенствовать качество содержания образовательной деятельности в ДОО.
- Создать образовательные условия, позволяющие каждому воспитаннику достичь лучших для себя образовательных результатов.
- Выявить и обеспечить удовлетворенность семьи, как участника образовательных отношений, качеством образования.
 - Обеспечить качество услуг по присмотру и уходу воспитанниками.
- Усилить результативность функционирования образовательной системы (организации) за счет повышения качества принимаемых для нее управленческих решений.

Поставленные задачи определяют пути достижения цели с учетом региональной специфики системы дошкольного образования.

Разработанный инструментарий и оценочные карты РМКДО по всем позициям оценивания являются едиными для всех характеристик региональной специфики объектов мониторинга обозначенных выше и рассчитаны не только для сбора и анализа данных о текущем качестве работы образовательной организации, реализующей образовательную деятельность в сфере дошкольного образования, но и будут способствовать выявлению динамики повышения качества по ряду показателей в перспективе развития ДОО на институциональном уровне, определять ориентиры для развития системы

дошкольного образования на муниципальном и региональном уровне.

3. РЕГИОНАЛЬНЫЙМОНИТОРИНГ КАЧЕСТВА ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

ВСОКО предусматривает сбор, систематизацию и анализ данных о текущем качестве работы ДОУ, а также выявление динамики по всем позициям оценивания с учетом региональной специфики.

ВСОКО проводится по следующими позициям оценивания, которые определяются критериями, параметрами и показателями в оценочных картах:

качество образовательных программ дошкольного образования;

качество содержания образовательной деятельности в ДОО;

качество образовательных условий в дошкольных образовательных организациях;

качество взаимодействия с семьей;

качество обеспечение здоровья, безопасности и качества услуг по присмотру и уходу;

качество управленческих решений в дошкольной образовательной организации.

Номер	ии. Название критерия	Показатели, характеризующие данный
_	пазвание критерия	
критерия	2	критерий
1	2	3
1	Качество образовательных	Параметр 1.1 соответствие структуры
	программ дошкольного	ООП ДО требований ФГОС ДО
	образования	Параметр 1.2 соответствие содержания
		целевого раздела ООП ДО требований
		ФГОС ДО
		Параметр 1.3 соответствие содержания
		содержательного раздела ООП ДО
		требований ФГОС ДО
		Параметр 1.4соответствие содержания
		организационного раздела ООП ДО
		требований ФГОС ДО
		Параметр 1.5 соответствие содержания
		дополнительного раздела ООП ДО
		(презентации) требованиям ФГОС ДО
2	Повышение качества	Параметр 2.1 Познавательное развитие
	содержания	Параметр 2.2 Речевое развитие
	образовательной	Параметр 2.3 Социально-
	деятельности в ДОО	коммуникативное развитие
		Параметр 2.4 Физическое развитие
		Параметр 2.5 Художественно-
		эстетическое развитие
		Параметр 2.6 Особенности реализации

		воспитательного процесса
3	Качество образовательных	Параметр 3.1 Кадровые условия
	условий в ДОО	Параметр 3.2 Развивающая предметно-
		пространственная среда
		Параметр 3.3 Психолого-
		педагогические условия
4	Качество взаимодействия с	Параметр 4.1 Информированность о
	семьей	деятельности ДОО
		Параметр 4.2 Вовлеченность в
		образовательный процесс
		Параметр 4.3 Удовлетворенность
		качеством предоставляемых ДОО
		услуг
1		
1	2	3
5	2 Качество обеспечения	Параметр 5.1 Сохранение здоровья
_		· ·
_	Качество обеспечения	Параметр 5.1 Сохранение здоровья
_	Качество обеспечения здоровья, безопасности и	Параметр 5.1 Сохранение здоровья детей
_	Качество обеспечения здоровья, безопасности и качества услуг по	Параметр 5.1 Сохранение здоровья детей Параметр 5.2 Обеспечение
_	Качество обеспечения здоровья, безопасности и качества услуг по	Параметр 5.1 Сохранение здоровья детей Параметр 5.2 Обеспечение безопасности
_	Качество обеспечения здоровья, безопасности и качества услуг по присмотру и уходу Качество управления в	Параметр 5.1 Сохранение здоровья детей Параметр 5.2 Обеспечение безопасности Параметр 5.3 Обеспечение качества
5	Качество обеспечения здоровья, безопасности и качества услуг по присмотру и уходу	Параметр 5.1 Сохранение здоровья детей Параметр 5.2 Обеспечение безопасности Параметр 5.3 Обеспечение качества услуг по присмотру и уходу Параметр 6.1 Управление организационными процессами
5	Качество обеспечения здоровья, безопасности и качества услуг по присмотру и уходу Качество управления в	Параметр 5.1 Сохранение здоровья детей Параметр 5.2 Обеспечение безопасности Параметр 5.3 Обеспечение качества услуг по присмотру и уходу Параметр 6.1 Управление организационными процессами Параметр 6.2 Внутренняя система
5	Качество обеспечения здоровья, безопасности и качества услуг по присмотру и уходу Качество управления в	Параметр 5.1 Сохранение здоровья детей Параметр 5.2 Обеспечение безопасности Параметр 5.3 Обеспечение качества услуг по присмотру и уходу Параметр 6.1 Управление организационными процессами Параметр 6.2 Внутренняя система оценки качества
5	Качество обеспечения здоровья, безопасности и качества услуг по присмотру и уходу Качество управления в	Параметр 5.1 Сохранение здоровья детей Параметр 5.2 Обеспечение безопасности Параметр 5.3 Обеспечение качества услуг по присмотру и уходу Параметр 6.1 Управление организационными процессами Параметр 6.2 Внутренняя система

Критерий 1. Качество образовательных программ дошкольного образования.

Оценивается уровень качества образовательных программ и их методического обеспечения, содержание которых позволяет педагогам строить образовательный процесс в соответствии с современными требованиями и уровнем развития общества и одновременно без излишней нагрузки для воспитанников. Сохранение баланса программы между интеллектуально и социально-ориентированными занятиями. Это обеспечивает качество педагогического сопровождения.

Качество образовательных программ дошкольного образования определяется по соответствию программ, разработанных в ДОО, требованиям и рекомендациям II раздела ФГОС ДО: соответствие структуры, качество цели, условий, содержания деятельности.

Оценивание программ, разработанных в ДОО, позволяет определять векторы развития краевой и муниципальных систем дошкольного образования и прогнозировать развитие системы дошкольного образования в Краснодарском крае.

Критерий 2. Качество содержания образовательной деятельности в ДОО.

Совершенствование работы ДОО по повышению качества реализации содержания образовательной деятельности в ДООобеспечивает развитие личности в соответствии с возрастными и индивидуальными особенностями детей по следующим компонентам: социально-коммуникативное развитие; познавательное развитие; речевое развитие; художественно-эстетическое развитие; физическое развитие.

В соответствии с ФГОС ДО содержание образовательной деятельности регламентируется пятью образовательными областями, имеющим свои задачи, целевые ориентиры.

Особенности реализации воспитательного процесса раскрываютсяпоказателями эффективности формирования базовых ценностей воспитания

в дошкольной образовательной организации.

Критерий 3. Качество образовательных условий в ДОО(кадровые условия, развивающая предметно-пространственная среда, психолого-педагогические условия).

Для оценки качества третьего параметра: психолого-педагогических условий, выделены показатели, связанные с общением педагога с детьми, с условиями поддержки детской инициативы, формирования чувства самоуважения, принятия себя. В целом, оценивается уровень обеспечения психологического комфорта ребенка в образовательном учреждении с целью сохранения его психического здоровья и формирования положительной самооценки.

Критерий 4. Качество взаимодействия с семьей (участие семьи в образовательной деятельности, удовлетворенность семьи образовательными услугами, индивидуальная поддержка развития детей в семье).

Характерной тенденцией современного периода в развитии дошкольного образования является стремление образовательных учреждений к открытости, которая предполагает участие семьи в жизни ДОО (п. 3.1, п. 5, 6 ФГОС ДО).

Критерий 5. Обеспечение здоровья, безопасности и качества услуг по присмотру и уходу.

Важно отметить, что ВСОКО ДО включает в свои задачи оценку качества услуг по присмотру и уходу за воспитанниками ДОО, поскольку дошкольное образование — это, с одной стороны, важнейший уровень общего образования, с другой стороны — комплекс услуг, которые реализуются в течение всего времени пребывания ребенка в организации.

Включение в ВСОКО ДО показателей качества, связанных с присмотром и уходом за воспитанниками ДООпозволяет создать более полную картину комплексной оценки качества деятельности ДОО.

Критерий 6. Качество управления в дошкольных образовательных организациях.

Обеспечение высокого качества дошкольного образования требует координации усилий представителей разных служб и ведомств на разных

уровнях управления системой образования, которые непосредственно влияют на его качество. Качество управления ДОО понимается как высокое качество управленческой деятельности руководителя, владение специальными приемами и способами влияния на условия развития организации.

4. МЕТОДЫ СБОРА И ОБРАБОТКИ ИНФОРМАЦИИ

Организационная структура образовательной организации, занимающаяся оценкой качества образования и интерпретацией полученных результатов, включает в себя: администрацию образовательной организации, педагогический совет, рабочую группу по проведению внутренней системы оценки качества дошкольного образования в образовательной организации.

Администрация образовательной организации:

-формирует блок локальных нормативных актов, регулирующих функционирование BCOKO в образовательной организации, утверждает их приказом образовательной организации и контролирует их исполнение;

-разрабатывает мероприятия и готовит предложения, направленные на совершенствование системы оценки качества образования образовательной организации, участвует в этих мероприятиях;

-обеспечивает на основе образовательной программы дошкольного образования образовательной организации проведение в образовательной организации контрольно-оценочных процедур, мониторинговых, социологических и статистических исследований по вопросам качества образования;

-организует систему мониторинга качества образования в образовательной организации, осуществляет сбор, обработку, хранение и представление информации о состоянии и динамике развития;

-анализирует результаты оценки качества образования на уровне образовательной организации; организует изучение информационных запросов основных пользователей системы оценки качества образования;

-обеспечивает условия для подготовки педагогов образовательной организации и общественных экспертов к осуществлению контрольнооценочных процедур;

-обеспечивает предоставление информации о качестве образования на различные уровни системы оценки качества образования;

-формирует информационно — аналитические материалы по результатам оценки качества образования (анализ работы образовательной организации за год, самообследование деятельности образовательной организации);

-принимает управленческие решения по развитию качества образования на основе анализа результатов, полученных в процессе реализации ВСОКО.

Рабочая группа по проведению внутренней системы оценки качества образования:

-участвует в разработке системы показателей, характеризующих состояние и динамику развития образовательной организации;

-проводит в образовательной организации контрольно-оценочные

процедуры, мониторинговые, социологические и статистические исследования по вопросам качества образования;

-проводит мониторинг качества образования; готовит предложения для администрации по выработке управленческих решений по результатам ВСОКО на уровне образовательной организации.

Рабочая группа по проведению внутренней системы оценки качества образования создается ежегодно на основании приказа образовательной организации в количестве не менее трех человек и осуществляет свою деятельность по плану, утвержденному образовательной организацией.

Педагогический совет образовательной организации:

- -принимает участие в формировании информационных запросов основных пользователей BCOKO образовательной организации;
- -принимает участие в обсуждении системы показателей, характеризующих состояние и динамику развития ВСОКО в образовательной организации;
- -содействует определению стратегических направлений развития системы образования в образовательной организации; принимает участие в экспертизе качества образовательных результатов, условий организации воспитательно-образовательного процесса в образовательной организации;
- -содействует организации работы по повышению квалификации педагогических работников, развитию их творческих инициатив;
- -принимает участие в обсуждении системы показателей, характеризующих состояние и динамику развития образовательной организации;
- -заслушивает информацию И отчеты педагогических работников, представителей организаций взаимодействующих И учреждений, организацией образовательной ПО вопросам образования и воспитания обучающихся, информацию числе соблюдении TOM санитарногигиенического режима в образовательной организации, об охране труда, здоровья и жизни воспитанников и другие вопросы по осуществлению образовательной деятельности в образовательной организации.

Процесс ВСОКО состоит из следующих этапов:

- 1. Нормативно установочный (определение основных показателей, инструментария, определение ответственных лиц, подготовка приказа о сроках проведения).
- 2.Информационно диагностический (сбор информации с помощью подобранных методик).
- 3. Аналитический (анализ полученных результатов; сопоставление результатов с нормативными показателями; установление причин отклонения, оценка рисков).
- 4. Итогово прогностический (предъявление полученных результатов на уровень педагогического коллектива; разработка дальнейшей стратегии работы образовательной организации).

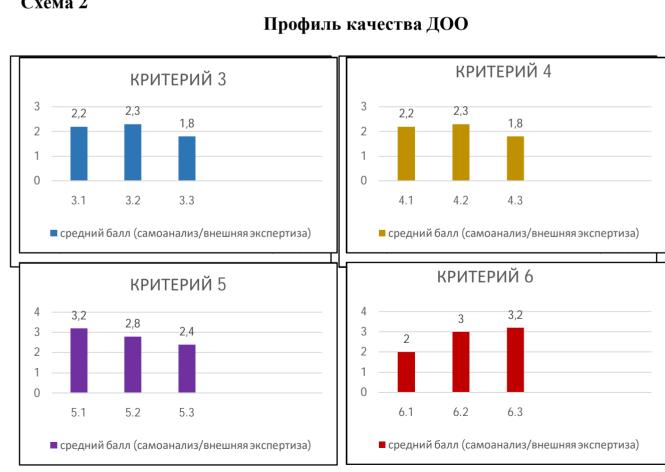
Реализация ВСОКО осуществляется посредством существующих процедур и экспертной оценки качества образования.

Показатели	Уровни			
1101000110111	Показатель	Показатель	Показатель	Показатель
	скорее не	скорее	подтверждается	подтверждается с
	подтверждается	подтверждается	3	превосходством
	1	2		4
1	2	3	4	5
ПАРАМЕТР 1.1 СОС	 ОТВЕТСТВИЕ СТІ		О ТРЕБОВАНИЯ!	М ФГОС ЛО
Наличие в ООП ДО		,		
обязательной части и				
части, формируемой				
участниками		X		
образовательных				
отношений				
Объём обязательной части				
составляет не менее 60%		v		
от общего объёма ООП		X		
ДО				
Объем части,				
формируемой				
участниками			X	
образовательных				
отношений,				
Наличие в ООП ДО трёх				
основных разделов:				
целевого,				
содержательного,			X	
организационного и				
дополнительного (краткой				
презентации ООП ДО)				
Среднее арифметическое з				
HAPAMETP 1.	2 COOTBETCTBI			ЗДЕЛА
11	ООП ДО ТРЕ.	БОВАНИЯМ ФГО	Г	
Наличие пояснительной				
записки, содержащей цели				
и задачи ООП ДО,				
принципы и подходы к				
формированию ООП ДО,				
значимые для разработки и реализации ООП ДО		X		
характеристики, в том				
числе характеристики				
особенностей развития				
детей раннего и				
детеи раннего и дошкольного возраста				
дошкольного возраста	2	3	4	5
Наличие планируемых		<i>y</i>	T	<i>y</i>
результатов освоения				
ООП ДО				
(конкретизированные				
целевые ориентиры для			X	
обязательной части и				
части, формируемой				
участниками				
образовательных				

отношений)				
Среднее арифметическое з	начение по парам	иетру: 2,5		
ПАРАМЕТР 1.	3 СООТВЕТСТВИ	ІЕ СОДЕРЖАНИЯ	І СОДЕРЖАТЕЛЬ	НОГО
ПАРАМЕТР 1.3 СООТВЕТСТВИЕ СОДЕРЖАНИЯ СОДЕРЖАТЕЛЬНОГО РАЗДЕЛА ООП ДО ТРЕБОВАНИЯМ ФГОС ДО				
Наличие описания				
образовательной				
деятельности в				
соответствии с				
направлениями развития			X	
ребенка, представленными				
в пяти образовательных				
областях				
Наличие описания				
вариативных форм,				
способов, методов и		X		
спосооов, методов и средств реализации ООП		Λ		
ДО Наличие описания				
образовательной				
_				
деятельности по профессиональной				
			X	
коррекции нарушений				
развития детей (в случае,				
если эта работа				
предусмотрена ООП ДО)				
Наличие описания				
особенностей разных			X	
видов деятельности и				
культурных практик				
Наличие описания				
способов и направлений			X	
поддержки детской				
инициативы				
Наличие описания				
особенностей				
взаимодействия			X	
педагогического				
коллектива с семьями				
воспитанников				
Среднее арифметическое по параметру: 2,8				
ПАРАМЕТР 1.4 СООТВЕТСТВИЕ СОДЕРЖАНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОГО				
РАЗДЕЛА ООП ДО ТРЕБОВАНИЯМ ФГОС ДО				
Наличие описания				
материально-технического				
обеспечения ООП ДО			X	
1	2	3	4	5
Обеспеченность				
методическими		X		
материалами и средствами		A		
обучения и воспитания				
Описание распорядка дня				
(режим дня),		X		
продолжительность		Λ		
пребывания детей в ДОО,				

предельная наполняемость			
групп, виды групп			
(возможно упоминание в			
целевом разделе ООП ДО)			
Описание особенностей			
организации		x	
традиционных событий,		A	
праздников, мероприятий			
Описание особенностей			
построения развивающей			
предметно-		X	
пространственной среды			
(РППС)			
Среднее арифметическое по параметру: 2,8			
ПАРАМЕТР 1.5 СООТВЕТСТВИЕ СОДЕРЖАНИЯДОПОЛНИТЕЛЬНОГО			
РАЗДЕЛА ООП ДО (ПРЕЗЕНТАЦИИ) ТРЕБОВАНИЯМ ФГОС ДО			
Указаны возрастные и			
иные категории детей, на			
которых ориентирована			
ООП ДО, описана			
характеристика		X	
взаимодействия			
педагогического			
коллектива с семьями			
детей			
Характер изложения			
материала доступен для		X	
родителей			
Среднее арифметическое по параметру: 3,5			

Схема 2



5. МОНИТОРИНГ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

ВСОКО проводится по приказу заведующего МАДОУ №1.

ВСОКО осуществляется по 4 критерием. Каждый критерий имеет ряд параметров, который, в свою очередь, раскрывается через систему показателей. Заявленные показатели в оценочных картах (приложение к положению) оцениваются по следующим уровням:

Уровень	Количество	Корреляция с уровнем
	баллов	качества
1	2	3
Показатель скорее	1 балл	критический уровень качества
не подтверждается		
Показатель скорее	2 балла	уровень качества стремящийся
подтверждается		к базовому
Показательподтверждае	3 балла	базовый уровень качества
тся		
Показательподтверждае	4 балла	качество, превышающее
тсяс превосходством		базовый уровень

Первый уровень "Показатель скорее не подтверждается" (оценивается в 1 балл).

Свидетельствует критическом уровне, когда 0 деятельность оцениваемом направлении ведется, но требуется серьезная работа по ее уровень совершенствованию, поскольку регистрируемый качества недочетами/нарушениями сопровождается значительными нормативноправовых требований в сфере дошкольного образования.

Второй уровень"Показатель скорее подтверждается" (оценивается в 2 балла).

Этот уровень свидетельствует о том, что в ДОО практически полностью выполняются требования нормативных правовых актов в сфере дошкольного образования, но базовый уровень качества не достигается из-за 1–3 недочетов/нарушений. Данный уровень указывает, что ДОО для достижения базового уровня необходимо перейти к системной организации образовательной деятельности.

Третий уровень "Показатель подтверждается" (оценивается в 3 балла).

На данном уровне качества в ДОО обеспечивается полное выполнение требований ФГОС ДО и других нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность дошкольного образования. Фиксируется системная работа по реализации установленных стандартом принципов. Превышение базового уровня качества свидетельствует о создании лучших условий для образования детей в ДОО и поощряется.

Четвертый уровень "Показатель подтверждается с превосходством" (оценивается в 4 балла).

Данный уровень фиксируетсяпри превышении базового уровня качества в ДОО и предоставлении детям лучших возможностей для образования. Данный уровень указывает на создание обогащенной образовательной среды, выстроенной с учетом потребностей, возможностей, разносторонних индивидуальных способностей, интересов и инициативы воспитанников ДОО, их семей, а также сотрудников ДОО во взаимосвязи с социокультурным контекстом образовательной деятельности.

6. АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ

Наличие анализа результатов оценки качества подразумевает не просто описание статистических фактов, но и факторов, определяющих такие результаты. Анализ результатов предполагает выявление не только дефицитов, но и успешных практик, позволяющих достичь более высоких результатов. Для более глубокого изучения результатов можно использовать элементы кластеризации, то есть упорядочивания объектов в однородные группы по ряду признаков.

По результатам региональной системы мониторинга оценки качества дошкольного образования составляются следующие документы:

- 1) профиль качества ДОО участницы мониторинга;
- 2) профиль качества муниципального образования;
- 3) профиль качества дошкольного образования Краснодарского края;
- 4) точечные методические рекомендации;
- 5) кластерные методические рекомендации. Составление профиля качества муниципального образования, профиля качества дошкольного образования Краснодарского края осуществляется также через расчет среднего арифметического значения.

7. АДРЕСНЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ АНАЛИЗА

По результатам анализа ВСОКО составляются адресные рекомендации по повышению уровня качества дошкольного образования:

- 1) точечные методические рекомендации по результатам анализа данных мониторинга не только по выявленным дефицитам, но и с указанием успешных практик, способствующих повышению уровня качества дошкольного образования в конкретной ДОО, для руководителей ДОО от внешних экспертов;
- 2) кластерные методические рекомендации разрабатывает ГБОУ ИРО Краснодарского края (руководителям МОУО и ДОО, методистам ТМС, методистам/старшим воспитателям/зам. заведующих/педагогическим работникам/младшему обслуживающему персоналу ДОО).

8. МЕРЫ И МЕРОПРИЯТИЯ

Меры и мероприятия, направленные на совершенствование механизмов повышения качества дошкольного образования четко представлены в модели РСМОК ДО. Модель состоит из субъектов управления (министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края), субъектов сопровождения (ГБОУ ИРО Краснодарского края, муниципальные органы управления образованием, территориальные методические службы, педагогические работники - эксперты), субъекты реализации образовательных услуг - дошкольные образовательные организации.

9. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

Развитие дошкольного образования в Краснодарском крае является приоритетной задачей региональной образовательной политики, поскольку фундамент высоких результата образования, ценностные установки ребенка закладываются в дошкольном детстве.

По итогам проводимых мероприятий и адресных рекомендаций, принимаются управленческие решения, включающих интерпретацию результатов и выводов в разрезе показателей с использованием контекстных данных и содержащие в том числе сведения о сроках реализации и ответственных/участниках.

Эффективные управленческие решения по выявленным дефицитам направлены на совершенствование управления качеством дошкольного образования, что предполагает координацию усилий представителей различных ведомств на разных уровнях управления системой образования, которые непосредственно влияют на его качество в регионе.

10. АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИНЯТЫХ МЕР ИУПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Завершающим звеном управленческого цикла является анализ эффективности принятых мер ДОО по реализации образовательных услуг. Анализ эффективности принятых мер должен включать описание тех мер, мероприятий и управленческих решений, которые проводились и были приняты, сроках проведения анализа эффективности сведения мер/мероприятий и выводы по каждому из них. Итогом проведения такого анализа для руководителя ДОО является определение проблемы, которая ложится в основу при выстраивании нового управленческого цикла.